

# economía

## navarra

economia@noticiasdenavarra.com

### EN ESTA SECCIÓN

Manifestaciones contra los ERE	43
Márgenes comerciales de productos	43
Por qué la banca no da crédito	44
Parados y fondos de pensiones	45

TRES VISIONES DE EXPERTOS DEL PLAN MODERNA >

### LOS PROTAGONISTAS



- **Nombre.** Carlos Sánchez.
- **Edad.** 38 años.
- **Carrera profesional.** Doctor Ingeniero Agrónomo. Es socio fundador de Fude, empresa de consultoría que asesora a empresas que deciden internacionalizarse en China. Fundó la ingeniería alimentaria Food Tech y Proin World, dedicada a la consultoría integral en proyectos de inversión internacionales.



- **Nombre.** Sixto Jiménez.
- **Edad.** 50 años.
- **Carrera profesional.** Licenciado en Ciencias Económicas. Preside Tutti Pasta y está presente en los consejos de Riberebro, Argenol, Norangoiz e Intersa. Fue director general de Mina y director y consejero delegado de Viscofan. Durante siete años fue profesor de Dirección Estratégica. Autor de la obra 'Cuestión de confianza'.



- **Nombre.** Enrique de Mulder.
- **Carrera profesional.** Abogado y MBA Instituto de Empresa. Consejero delegado de Sociedades Viólogos, grupo de empresas de consultoría, marketing y recursos humanos. Entre 1989 y 2005 fue director del área de relaciones laborales HayGroup, empresa en la que ocupó la presidencia de España y Portugal. Asesor y 'coach' de altos directivos de grandes empresas.

Lo que hacemos hoy determina lo que será Navarra dentro de 20 años. Con ese espíritu nace Moderna, que busca definir las nuevas bases económicas de la Comunidad Foral. **TEXTO Juan Ángel Monreal FOTOS Javier Bergasa**

# Emprender y vender para ganar el futuro de Navarra

**E**N tiempos de crisis tal vez no convenga afrontar mudanzas gigantescas, pero sí prever el futuro inmediato. En ello se afana, por ejemplo, la Fundación Navarra para la Diversificación, iniciativa de la sociedad civil que procura rastrear ideas y proyectos que transformen la economía actual. El Plan Moderna ha sido auspiciado por el Gobierno y camina en la misma dirección, con la participación de una treintena larga de expertos. Tres de ellos, Sixto Jiménez, Enrique de Mulder y Carlos Sánchez, participaron el pasado jueves en un coloquio en DIARIO DE NOTICIAS acerca de los retos y oportunidad que aguardan a Navarra en los próximos meses y años. Y todo ello en un entorno volátil, cambiante, lleno de nubarrones económicos, que depara malas noticias un día sí y otro también. Y ante esta climatología adversa, surge un punto de partida común: resulta imprescindible actuar con una cierta carga de optimismo ante el futuro.

### PUNTO DE PARTIDA

#### ¿Es posible ser optimista?

**Enrique de Mulder (E.d.M.):** Tiene más valor ser optimista cuando el optimismo es escaso. El principal motor de las personas es la motivación: para crear, para esforzarse, para sacrificarse. La persona optimista normalmente tiene más confianza en sí misma, se sacrifica más. Gran parte de la crisis se explica por la confianza. El optimismo es un activo que solucionaría el 30% de la crisis. No es el momento de los economistas, sino de los emprendedores.

**Sixto Jiménez (S.J.):** El ambiente invita a ser pesimista, pero la necesidad nos exige ser optimista.

**Carlos Sánchez (C.S.):** Indudablemente nos encontramos con una crisis de confianza, que genera incertidumbre, y el mayor miedo de todos es el miedo a lo desconocido. Ahora esto se ha volcado sobre todo el sistema y el ser humano tiene la necesidad de controlar la incertidumbre. Y de este punto, sólo salimos con optimismo.

**S.J.:** Yo escribí que el sistema actual está basado en la confianza. Y el comportamiento general de estos últimos años, en los que todos hemos seguido la ola, pidiendo créditos y endeudándonos, ha llevado a crear una inflación de actividad que no respondía a una base real y, sobre todo, ha habido una gran especulación financiera en la que

se ha abusado de la confianza. El caso de Lehmann Brothers, de las calificadoras y las auditorías resulta claro: han quebrado gravemente la confianza del sistema.

**E.d.M.:** No quiero que esto parezca que voy a echarle un cable a los bancos, pero es más fácil culpar a cien que a 40 millones. Yo creo que la crisis que tenemos, que es una mutación del capitalismo, tiene su razón de ser en la ausencia de reglas de la globalización y en los resquicios que esto permitía. La codicia penetró a través de ellos hasta contaminar el sistema. Lo más perverso del ser humano ha salido ante la ausencia de reglas. Y no me refiero al intervencionismo estatal, sino a una ética global. Por otro lado, hemos vivido 15 años con un efecto riqueza en el que todos estábamos muy cómodos. Algunos no lo sabían, pero otros sí. Veíamos que estábamos viviendo por encima de nuestras posibilidades, que nos financiábamos con dinero alemán, que no ahorrábamos y que en un momento dado esto se podía pinchar. Todos los expertos venían avisando desde hace cinco años que había que parar, invertir en innovación, en educación, una serie de cosas que nos hubieran situado mejor y que no se hicieron. Los bancos tienen que ver con esto, pero también el regulador, la Reserva Federal estadounidense, el modelo neoliberal neocon.

**S.J.:** Pero hay que distinguir claramente entre promotores y acompañantes del desastre. Aquí existe una economía real y una economía financiera de apoyo a la economía real: el crédito para la máquina o para el piso. Pero los excesos de liquidez del sistema capitalista, así como la incentivación de los profesionales que manejan los productos derivados, han creado una enorme bola especulativa que se ha movido a una gran velocidad amparada por Estados Unidos y el neoliberalismo de muchos de los *think tanks*. Y estos promotores, que han propiciado que la especulación sea vista como brillantez y como éxito, han generado humo y se nos ha caído el edificio, arrastrando a la economía real. Esa diferenciación es importantísima, porque esos sí son unos pocos nombres de la banca de negocios internacional, unos cuantos nombres políticos y unos cuantos pensadores que saben de sobra que es mucho más rentable pensar en clave neoliberal que pensar de modo crítico.

**E.d.M.:** Davos...

**S.J.:** Pues eso: han preferido ser invitados a Davos que a Brasil.

**C.S.:** Esos acompañantes lo hemos sido casi todos o muchísimos. Hemos vivido en la autocomplacencia, que ha borrado una serie de valores como el esfuerzo y el compromiso. Esta situación nos ha hecho creer que todo viene solucionado y, si no, el banco te proporcionará la liquidez necesaria. Y si vamos a hablar de cimientos, ésta es una clave importante. Porque yo, con 40 años, lo que he conocido en el mundo empresarial es esto. Y esto se nota.

### EL FUTURO INMEDIATO

#### ¿Cómo saldremos de ésta?

**E.d.M.:** Eso sí que no va a cambiar. Esta mutación del capitalismo, que se traga tanto las recetas neoliberales como las keynesianas, va a mantener el concepto de diferenciación, pero esta diferenciación hay que reinventarla. Los chinos tienen que hacer compatible la intervención con la competitividad. Pero tienen margen. Y nosotros tenemos que apostar por la innovación, la educación, el conocimiento y la desregulación. Y por más sociedad civil. Y seguramente los estadounidenses deben apostar por mejorar su imagen -Obama lo está haciendo muy bien- y por lograr un poquito más de estado del bienestar; para que la sociedad civil exija ética a sus gobernantes y a sus empresas. Sólo saldremos cuando exista un tipo de normativa que asegure que no se van a volver a repetir los excesos del neoliberalismo.

**S.J.:** Yo creo que Europa tiene que intervenir más a la hora de auditar y calificar los riesgos. Esta labor la han desarrollado hasta ahora empresas que realizaban trabajos junto a las propias empresas a las que auditaban y eso siempre es peligroso. Lo tienen muy mal los países pequeños que no participan de una gran unión. Excepcionalmente lo tiene muy mal España, a pesar de estar en una Unión monetaria, y lo tienen muy mal Inglaterra y Estados Unidos, aunque Estados Unidos será seguramente el primero en salir de la crisis. Su sistema tan de libre empresa es cruel con el que cae, pero más ágil para recuperarse.

**C.S.:** Los que tienen una posición más favorable son los países asiático y en concreto China. De hecho, ya estamos viendo reuniones a tres bandas entre China, Corea y Japón, para actuar de un modo más con-

### LAS FRASES

**"Hemos vivido por encima de nuestras posibilidades, con dinero alemán"**

ENRIQUE DE MULDER  
Consejero delegado de Viólogos

**"Las calificadoras de riesgos han quebrado la confianza del sistema"**

SIXTO JIMÉNEZ  
Presidente de Tutti Pasta

**"En los últimos años se han borrado valores como el esfuerzo o el compromiso"**

CARLOS SÁNCHEZ  
Fundador y gerente de Fude